

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Stichting Avavieren

De jaarrekening van Stichting Avavieren te 's-Gravenzande is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij behorende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen Hoofdstuk C2, Kleine fondswervende organisaties. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Avavieren. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening gedrags- en beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Den Haag, 25 juni 2026

EY Accounting, Compliance & Reporting B.V.

M.W. van de Sande AA



JAARVERSLAG 2025

INHOUDSOPGAVE

Verslag van het bestuur	1
Jaarrekening 2025	
1 Balans per 31 december 2025	5
2 Staat van baten en lasten over 2025	6
3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4 Toelichting op de balans	9
5 Toelichting op de staat van baten en lasten	10
Bijlage Materiële vaste activa	12

VERSLAG VAN HET BESTUUR

Doelstellingen, missie en visie

Doelstelling

Stichting Avavieren heeft een doelstelling, te weten: het bieden van een zorgeloze vakantie aan gezinnen met kinderen met een beperking en volwassenen met een beperking.

Nagenoeg alle baten en lasten komen te goede van deze doelstelling. De norm is dat minimaal 80% van de lasten aan de doelstelling, maximaal 15% van de lasten aan wervingskosten en maximaal 5% aan de beheer-en administratiekosten worden besteed:

Normen	Werkelijk jaar 2025	Begroot jaar 2025	Norm	Werkelijk jaar 2024
Besteed aan doelstellingen	85%	86%	80%	86%
Wervingskosten	11%	12%	15%	12%
Kosten beheer en administratie	4%	3%	5%	2%

In 2025 zijn deze normen meer dan gerealiseerd.

Missie

De missie van Avavieren is het leven van gezinnen met kinderen met een beperking en volwassenen met een beperking te veraangename door het aanbieden van een zorgeloze vakantie.

Governance

Bestuur

De samenstelling van het bestuur in 2025 was als volgt:

Naam	Functie	Beroep	Nevenactiviteiten
Jan Omvlee	Voorzitter	Gepensioneerd	Voorzitter Raad van Advies Welvaarts BV. te Vught (bezoldigd); Voorzitter College van Kerkrentmeesters van PGG 's-Gravenzande (onbezoldigd); Bestuurslid Stichting Het Timmerholt te Westerbork (onbezoldigd)
Ingrid Vermeer	Secretaris	Receptionist verpleeghuis De Kreek (bezoldigd) Administratief medewerker Fysio + Zo (bezoldigd)	Diaken Prot. Gem. 's-Gravenzande (onbezoldigd)
Alex van Kampen	Penning-meester	Concerncontroller gemeente Maassluis (bezoldigd)	Directeur-groootaandeelhouder AvK beheer bv (onbezoldigd); Voorzitter Beleggingsstudie-vereniging De Eenhoorn (onbezoldigd)
Karin Pennewaard	Lid	Geen	Geen
Dominique Kwaks	Lid	Commercieel manager (bezoldigd)	Geen

Het bestuur wordt waar nodig ondersteund door Hans Prins (projectleider), Elly Prins (adviseur) en Annelies Boers (administratie).

Operationeel Team

In 2025 is het Operationeel Team geïntroduceerd. In dit team zijn verschillende vrijwilligersgroepen vertegenwoordigd, waaronder strandrupschauffeurs en coördinatoren voor vrijwilligers, evenementen, housekeeping en medische hulpmiddelen. Het team ondersteunt de projectleiding, denkt actief mee en adviseert het bestuur over de verdere ontwikkeling en toekomst van Stichting Avavieren. Daarnaast is het Operationeel team van belang voor de verbetering van de communicatie- en informatievoorziening tussen bestuur en vrijwilligers.

Vrijwilligers van onschatbare waarde

Vrijwilligers zijn van onschatbare waarde voor Stichting Avavieren. Daarom blijven we investeren in ons vrijwilligersbeleid, met het thema 'Werven, binden en behouden' als leidraad. Jaarlijks organiseren we een gezellige bijeenkomst om onze waardering te tonen.

Een vast en betrokken team van vrijwilligers is essentieel voor de continuïteit van onze stichting én voor het welzijn van onze gasten. Samen zorgen we ervoor dat de kwaliteit van onze dienstverlening hoog blijft en de ervaring voor onze gasten steeds verder verbetert.

Gedurende 2025 waren ca. 50 vrijwilligers betrokken bij de activiteiten van onze stichting.

Communicatiebeleid

De bezettingsgraad van de zorgbungalows blijft een belangrijke factor bij het bepalen van onze doelstellingen en heeft daarom onze blijvende aandacht. Daarnaast werken we hard aan het verder professionaliseren en aanscherpen van ons beleidsplan en onze visie, zodat Stichting Avavieren ook in de toekomst op een stevig fundament kan blijven bouwen.

Om de zichtbaarheid en bekendheid in het Westland te vergroten, verzorgen wij elk kwartaal een publicatie in Nieuwsblad Westland. De website, het netwerk van de projectleider en onze partner Wigwam blijven de belangrijkste communicatiekanalen naar onze doelgroep.

Doelrealisatie

Terugblik: een jaar om trots op te zijn

Stichting Avavieren kan met veel plezier terugkijken op 2025. Het afgelopen jaar mochten we opnieuw meer gasten verwelkomen in onze aangepaste en rolstoelvriendelijke vakantiebungalows dan in voorgaande jaren. Dat bevestigt hoe waardevol en noodzakelijk ons aanbod is voor mensen met een beperking en hun naasten.

Met Stichting Wigwam organiseerden wij acht weken gezinsvakanties voor gezinnen met een kind met een beperking. Tijdens deze weken verzorgde Stichting Wigwam de ontvangst en een-op-een begeleiding, met uitdagende en vaak grensverleggende activiteiten. Stichting Avavieren faciliteerde dit met projectleiding, de groepsruimte en diverse hulpmiddelen. Samen wisten we gezinnen een onvergetelijke vakantie te bieden.

Daarnaast ontvingen we ook buiten de reguliere schoolvakanties veel verschillende gasten. Families, zorginstellingen, de Zonnebloem en organisaties die therapieweken of cursussen organiseerden, maakten gebruik van onze groepsruimte. Ook mochten we klassen uit het speciaal onderwijs verwelkomen voor een schoolreis. De kinderen genoten zichtbaar van een dagje strand en het gebruik van onze hulpmiddelen.

Het aantal daggasten nam eveneens flink toe. Steeds meer mensen weten ons te vinden voor een (deel van een) dag om door onze strand- en mobiliteitshulpmiddelen te genieten van de omgeving en het strand.

Dankzij de prettige samenwerking met Strandpark Vlugtenburg kunnen wij mensen met een beperking volop laten meegenieten van vakantie en recreatie aan zee. Met de inzet van onze vele vrijwilligers kon in het hoogseizoen de elektrische strandrups vrijwel dagelijks rijden. De vraag naar strandhulpmiddelen blijft groeien en we merken dat de bekendheid van Stichting Avavieren steeds verder toeneemt.

Acties en bijzondere momenten

Ook in 2025 stonden er weer diverse actiedagen en bijzondere gebeurtenissen op de agenda:

- 8 februari: de laatste Voorberg-wandeling vond plaats vanwege de bedrijfsbeëindiging van Voorberg Schoenen. Stichting Avavieren mocht hier nog één keer aan verbonden zijn. Tegelijkertijd werd aangekondigd dat de wandeling voortaan verdergaat als de Avavierenwandeling.
- 16 maart: tijdens de NL Doet-actiedag van het Oranje Fonds hielp een grote groep vrijwilligers met het oliën van de buitenwanden en veranda van de groepsruimte. Ook de binnenmuren kregen een frisse verflaag. Wat een fantastische inzet!
- 20–22 maart: Stichting Avavieren was aanwezig met een stand op de VeineDAGEN in de Jaarbeurs Utrecht. Bezoekers konden meedoen aan een leuke raadactie en we zagen hoe waardevol het was dat mensen uit onze doelgroep elkaar hier ontmoeten.
- 26 april: op Koningsdag was de jaarlijkse aardbeienactie op het Marktplaatsplein opnieuw een groot succes.
- 14 juni: bij Vertify mochten wij de opbrengst van een grote plantenverkoop in ontvangst nemen.
- Tijdens een vakantie week bracht burgemeester Arends een werkbezoek aan Strandpark Vlugtenburg. Hij sprak met gezinnen en toonde oprechte interesse in het werk van onze vrijwilligers en projectleiding.
- Uiteraard waren wij ook dit jaar weer present op de Kerstmarkt in 's-Gravenzande.

Financiële ontwikkelingen

Donaties en fondsenwerving

Wij zijn enorm dankbaar voor alle giften en vormen van steun die wij in 2025 mochten ontvangen. Regelmatig werden we verrast door creatieve acties van particulieren, bijvoorbeeld ter gelegenheid van jubilea of bruiloften. Dat blijft voor ons bijzonder en hartverwarmend.

Daarnaast zijn we onze vaste donateurs zeer dankbaar voor hun trouwe steun. In november organiseerden wij opnieuw een speciale bijeenkomst voor donateurs en sponsors om hen, onder het genot van een hapje en een drankje, te bedanken voor hun betrokkenheid bij Stichting Avavieren.

Investerings en onderhoud

Het onderhoud van onze hulpmiddelen blijft een belangrijk aandachtspunt, zodat we onze gasten altijd veilig en verantwoord gebruik kunnen bieden. Afgelopen jaar is er bovendien fors geïnvesteerd in zowel de binnen- als buitenruimte.

Zo werd de drainage onder het terras vernieuwd, evenals het terras zelf. Er kwam een nieuwe trampoline en er werden nieuwe tenten aangeschaft voor onze vrijwilligers. Ook investeerden we in een nieuwe elektrische rolstoelfiets en drie traditionele strandrolstoelen.

In de groepsruimte is de vloer volledig vernieuwd. Het zijn investeringen waar we bijzonder blij mee zijn en die direct bijdragen aan comfort, veiligheid en plezier voor onze gasten.

Risico's

Stichting Avavieren kent een specifiek aantal risico's die het bestuur als beheersbaar classificeert:

1. De pensionering van de enige werknemer en initiatiefnemer is in per 1 januari 2028 voorzien. Inmiddels hebben we na een gedegen zoektocht een volwaardige opvolger gevonden. Deze treedt medio 2026 in dienst treedt zodat anderhalf jaar aan overdracht is voorzien. In deze periode komen alle facetten van de bedrijfsvoering voorbij.
2. De overeenkomst met Strandpark Vlugtenburg loopt eind 2028 af. In de overeenkomst is de huur van de grond waarop de groepsruimte staat en de gezamenlijke investering in de zorgbungalows opgenomen. Inmiddels zijn de verkennende gesprekken voor de verlenging in een positieve sfeer gestart.
3. De overeenkomst met Stichting Wigwam eindigde 2025 en is inmiddels in goed overleg tot eind 2026 verlengd. In de overeenkomst is onder meer het kostenverhaal van Avavieren voor de inzet van de projectleider en voorzieningen opgenomen.

Toekomstverwachtingen

Ook in 2026 willen we de bekendheid van Stichting Avavieren verder vergroten en de organisatie naar een hoger niveau tillen door steeds professioneler te werken. Een belangrijk doel is het behalen van het CBF-keurmerk, dat we hopen in 2026 af te ronden. Het CBF-keurmerk, officieel de CBF Erkenning, is een kwaliteitskeurmerk voor goede doelen in Nederland, uitgegeven door de stichting CBF | Toezichthouder goede doelen. Het garandeert dat een organisatie betrouwbaar is, integer handelt en transparant is over haar financiën en impact. Erkende organisaties worden streng getoetst op beheer, bestuur en bestedingen.

Samen met Stichting Wigwam staan opnieuw acht weken gezinsvakanties gepland. We hopen dat nog meer families, groepen en organisaties de weg weten te vinden naar Stichting Avavieren voor vakantie en dagrecreatie.

Daarnaast kijken we uit naar verdere verbeteringen, zoals een aanpassing aan de strandrups om deze nog gebruiksvriendelijker te maken. Zo hopen we onze gasten in 2026 *nóg* meer plezier te kunnen bieden tijdens een rit over het strand.

Op deze manier blijven wij werken aan wat ons drijft: het bieden van ontspanning, vrijheid en een stukje levensvreugde aan mensen met een beperking en hun naasten – helemaal in de geest van waar Stichting Avavieren voor staat.

's-Gravenzande, juni 2026

Bestuur:

Jan Omvlee, voorzitter
Ingrid Vermeer, secretaris
Alex van Kampen, penningmeester

Karin Pennewaard, lid
Dominique Kwaks, lid

Projectleider:

Hans Prins

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(in euro)	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
<i>Materiële vaste activa</i>	149.192	187.546
	<u>149.192</u>	<u>187.546</u>
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	6.064	6.835
<i>Liquide middelen</i>	<u>497.965</u>	<u>386.186</u>
	<u>504.029</u>	<u>393.021</u>
Totaal	<u><u>653.221</u></u>	<u><u>580.567</u></u>
PASSIVA		
<i>Reserves en fondsen</i>		
Reserves		
– Bestemmingsreserve gerealiseerde investeringen	149.192	187.546
– Bestemmingsreserve toekomstige investeringen	241.500	145.000
– Bestemmingsreserve voor periodiek onderhoud	10.000	10.000
– Bestemmingsreserve fonds Avavieren helpt	15.000	10.000
– Continuïteitsreserve	<u>214.618</u>	<u>202.297</u>
	630.310	554.843
<i>Kortlopende schulden</i>	<u>22.911</u>	<u>25.724</u>
Totaal	<u><u>653.221</u></u>	<u><u>580.567</u></u>

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Werkelijk jaar 2025 €	Begroot jaar 2025 €	Werkelijk jaar 2024 €
Baten:			
– Baten van particulieren	52.231	35.000	39.764
– Baten van bedrijven	59.479	35.000	40.511
– Baten van andere organisaties zonder winststreven	133.853	100.000	170.845
Som van de geworven baten	245.563	170.000	251.120
– Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	38.002	44.000	36.055
– Overige baten	6.905		7.623
	44.907	44.000	43.678
Som van de baten	290.470	214.000	294.798
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
– Aangepast vakantie vieren	185.502	221.550	191.537
	185.502	221.550	191.537
Wervingskosten	24.009	30.000	26.768
Kosten beheer en administratie	9.716	7.100	5.050
Som van de lasten	219.227	258.650	223.355
Saldo voor financiële baten en lasten	71.243	-44.650	71.443
Saldo financiële baten en lasten	4.224	4.000	2.298
Saldo baten en lasten	75.467	-40.650	73.741
Bestemming saldo baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
– Continuïteitsreserve	12.321		16.211
– bestemmingsreserves	63.146		57.530

3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De statutaire vestigingsplaats van onze stichting is Gemeente Westland en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 60450452. Ons postadres is Oudelandhof 38, 2691 ZD 's-Gravenzande.

Onze Stichting is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en heeft als doelgroep mensen met een beperking. Door artikel 13 van onze statuten zal een eventueel batig saldo ten goede moeten komen aan een algemeen nut beogende instelling als bedoeld onder 6.33 sub b. van de Wet Inkomstenbelasting 2001 (dan wel de regelgeving die daarvoor in de toekomst eventueel in de plaats komt) en de instelling, die het batig saldo ontvangt een aan het doel van onze stichting gelijkende doelstelling heeft. Over het doel van onze Stichting wordt verwezen naar het Verslag van het bestuur.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'.

Beloningen bestuurders

De leden van het bestuur ontvangen geen beloning noch vacatiegelden.

Materiële vaste activa en Bestemmingsreserve gerealiseerde investeringen

De investeringen kwamen in 2025 uit op € 14.905. Investerings worden afhankelijk van de aard tussen 5 en 14 jaar afgeschreven. Tot 2024 wordt verondersteld dat in het jaar van aanschaf de activa per medio van het jaar in gebruik zijn genomen en wordt in dat jaar 50% van de aanschafwaarde afgeschreven. Vanaf 2024 worden de investeringen afgeschreven vanaf de datum dat de investering heeft plaatsgevonden en gelijk verdeeld over de verwachte levensduur van de activa.

Gedurende de jaren 2014 tot en met 2025 is een zodanig bedrag aan donaties en giften van particulieren, bedrijven, verenigingen en stichtingen ontvangen, dat daarmee bovengenoemde investeringen volledig konden worden gerealiseerd. Deze donaties en giften zijn ten gunste van de Bestemmingsreserve investeringen tot en met 2025 gebracht. Bij de toerekening van de baten en lasten aan de diverse jaren valt uit deze Bestemmingsreserve via de bestemming saldo baten en lasten jaarlijks vrij een bedrag naar rato van de afschrijvingen van de materiële vaste activa.

Continuïteitsreserve

Uit de op pagina 4 opgenomen balans blijkt dat onze continuïteitsreserve ultimo 2025 € 214.618 bedroeg. Deze reserve heeft als doel de structurele kosten te financieren voor het geval de stichting onvoldoende inkomsten ontvangt. Wij streven naar een continuïteitsreserve ter grootte van tenminste de jaarkosten inclusief afschrijvingen.

Bestemmingsreserve voor toekomstige investeringen

Vanwege verdere uitbreidingen van Strandpark Vlugtenburg streven wij ernaar om te participeren op het specifiek aanpassen van de bungalows – waaronder geluids- en warmte-isolatie – voor onze doelgroep en de groepsruimte. Voor deze toekomstige investeringen hebben wij voor 2025 een bedrag van € 96.500 toegevoegd aan de reserve.

Bestemmingsreserve fonds Avavieren helpt

Aan het fonds wordt € 5.000 toegevoegd. Dit fonds is ingesteld om gezinnen met een of meerdere kinderen, of een ouder gezinslid met een lichamelijke beperking en/of verstandelijke beperking de mogelijkheid te bieden om een aangepaste vakantie te beleven. In toenemende mate beschikken gezinnen zelf niet over voldoende financiële middelen om een vakantie te financieren. De in de toekomst te maken kosten zullen rechtstreeks ten laste van de Bestemmingsreserve worden gebracht.

Bestemmingsreserve voor periodiek onderhoud

Vanwege uit te voeren periodiek onderhoud aan bovengenoemde materiële vaste activa is in het verleden een bedrag gedoteerd dan wel onttrokken aan de Bestemmingsreserve voor periodiek onderhoud. De in de toekomst te maken kosten zullen rechtstreeks ten laste van deze Bestemmingsreserve worden gebracht.

Vorderingen en schulden

De vorderingen en schulden worden opgenomen tegen nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid van vorderingen worden daarbij in aanmerking genomen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de totaal ontvangen inkomsten en kosten en andere lasten over het jaar. Giften en donaties worden in het algemeen verantwoord in het jaar van ontvangst.

De inkomsten uit giften, donaties en gevoerde acties worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de exploitatie enerzijds en investeringsprojecten anderzijds. Geoordeelde giften, donaties e.d. voor investeringsprojecten worden als zodanig gerubriceerd. Voor zover de investeringen laatstgenoemde baten overschrijden, worden de (toe te rekenen) baten aan investeringsprojecten aangevuld met niet geoordeelde inkomsten.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar gebracht, waarin de gesubsidieerde lasten zijn gemaakt, waarin de baten zijn gederfd, of wanneer er exploitatietekort zich heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, verliezen al zodra zij voorzienbaar zijn.

4 TOELICHTING OP DE BALANSPOSTEN

Materiële vaste activa

De specificatie van en het verloop in deze balanspost is als bijlage opgenomen.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Met Strandpark Vlugtenburg is in 2018 een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Hierin is onder meer bepaald, dat het aandeel van onze Stichting in de negen te realiseren bungalows is bepaald op ongeveer € 250.000. Dit aandeel heeft betrekking op het specifiek maken van de bungalows voor onze doelgroep.

Bij het voortijdig door Strandpark Vlugtenburg beëindigen van de samenwerkingsovereenkomst is zij aan onze Stichting een vergoeding verschuldigd, die overeenkomt met de resterende boekwaarde van vorengenoemde investering, rekening houdend met een lineaire afschrijving in een periode van 10 jaar.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Bij verkoop van artikelen wordt in de staat van baten en lasten onder de post baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten de brutowinst verantwoord. In de toelichting op de staat van baten en lasten worden de netto-omzet, de kostprijs en de brutowinst vermeld.

Besteed aan doelstellingen

De kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de activiteiten waarvoor zij zijn gemaakt. Voor zover directe toerekening niet mogelijk is, vindt toerekening plaats op basis van een consistente en bestendige verdeelsleutel, gebaseerd op het geschatte tijdsbeslag en/of het gebruik van middelen. Onderstaande tabel toont de nadere opbouw van deze kosten:

(in euro)	2025	2024	Verschil	%
Lasten Besteed aan doelstellingen				
Personeelskosten	77.482	75.175	2.307	3%
Huur terrein	22.390	20.579	1.811	9%
Huisvestingskosten	21.176	21.424	-248	-1%
Overige kosten	11.196	10.267	929	9%
Afschrijvingen materiële vaste activa	53.258	64.091	-10.833	-17%
Totaal	185.502	191.536	-6.034	-3%

Gedurende het verslagjaar was één betaalde medewerker werkzaam op full time basis (salarisering volgens CAO – Sociaal Werk) en ca. 50 vrijwilligers betrokken bij de stichting. De afschrijvingslasten zijn lager dan in 2024 doordat er minder is geïnvesteerd dan verwacht. Zo zijn de geluids- en warmte-isolerende maatregelen voor de bungalows uitgesteld tot 2026.

Wervingskosten

Onderstaande tabel toont de nadere opbouw van deze kosten:

(in euro)	2025	2024	Verschil	%
Wervingskosten				
Provisie/Commissie	15.161	17.506	-2.346	-13%
Reclame	1.856	950	907	95%
Advertenties	350	850	-500	-59%
Websitekosten		2.661	-2.661	-100%
Reis-en verblijfkosten	532		532	100%
Representatiekosten	6.110	4.801	1.309	27%
Totaal	24.009	26.768	-2.758	-10%

De betaalde provisie (11,5%) aan de fondsenwerver is in absoluut bedrag lager dan in 2024 doordat er minder fondsen zijn geworven (no cure no pay-principe). Er zijn geen websitekosten gemaakt.

Bestemming van saldo baten en lasten

De Bestemmingsreserve 'nog te realiseren investeringen' wordt met 96.500 euro opgehoogd om een aantal onderhanden en verwachte investeringen mogelijk te maken:

- Het bestuur is in gesprek met de directie van Vlugtenburg over de gehorigheid van de 3 dubbele/geschakelde zorgwoningen en de warmteontwikkeling in de zorgwoningen. De gehorigheid kan worden teruggebracht door de beweegbare tussenwanden te vervangen en de

warmte kan worden beperkt door het plaatsen van airco's. Na een jaar van verkenning is eind 2025 is afgesproken dat de eerste wand en airco's in 2026 worden geplaatst.

- De bestaande overeenkomst met Vlugtenburg loopt in 2028 af en de intentie is deze te verlengen. Omdat Vlugtenburg investeert in (de uitstraling van) het park verwacht het bestuur dat er als onderdeel van de verlenging ook aanvullende investeringen in de huidige groepsruimte nodig zijn.

Bijlage Materiële vaste activa

			Beginsaldo: 2025-1			Saldo: 2025, 1 - 12				Eindsaldo: 2025-12			
Code	Omschrijving	Aanschafdatum	Investering	Afschrijving	Boekwaarde	Investering	Verkocht	Buiten gebruik stellen	Afschrijving	Afschrijving	Boekwaarde	Restwaarde	
0201000 - Zorgbungalows													
2018-03-18	Tegels voor de badkamers	18-03-2018	5.430,53	3.533,12	1.897,41				542,12	4.075,24	1.355,29	0,00	
2018-05-31	Aangebrachte bouwkundige aanpassingen 9 bungalows	31-05-2018	250.000,00	162.500,00	87.500,00				25.000,00	187.500,00	62.500,00	0,00	
2021-04-08	Verharding paden	08-04-2021	10.000,00	7.000,00	3.000,00				500,00	7.500,00	2.500,00	0,00	
Subtotaal			265.430,53	173.033,12	92.397,41	0,00	0,00	0,00	26.042,12	199.075,24	66.355,29	0,00	
0204000 - Hulpmiddelen zorgbungalows													
2018-06-28	Diverse overige kosten	28-06-2018	1.022,00	984,33	37,67				37,67	1.022,00	0,00	0,00	
2018-07-12	Plafondlift	12-07-2018	14.828,00	14.287,00	541,00				541,00	14.828,00	0,00	0,00	
2018-07-12 I	2 Passieve tilliften	12-07-2018	8.363,00	8.060,33	302,67				302,67	8.363,00	0,00	0,00	
2018-07-12 II	3 Douchebrancards	12-07-2018	13.202,00	12.720,67	481,33				481,33	13.202,00	0,00	0,00	
2018-07-12 III	1 Bedbox	12-07-2018	5.354,00	5.159,33	194,67				194,67	5.354,00	0,00	0,00	
2018-11-13	9 Hoog-/laagbedden	13-11-2018	19.261,00	18.124,64	1.136,36				1.136,36	19.261,00	0,00	0,00	
2019-12-09	Actieve tillift	09-12-2019	3.296,50	2.942,20	354,30				236,20	3.178,40	118,10	0,00	
2020-09-22	2x Cloud cuddle + pomp	22-09-2020	1.783,00	1.452,81	330,19				127,81	1.580,62	202,38	0,00	
2021-04-02	Bedtent	02-04-2021	873,55	654,57	218,98				62,57	717,14	156,41	0,00	
2022-08-30	3x papegaai	30-08-2022	128,44	87,17	41,27				9,17	96,34	32,10	0,00	
Subtotaal			68.111,49	64.473,05	3.638,44	0,00	0,00	0,00	3.129,45	67.602,50	508,99	0,00	
0205000 - Groepsruimte													
2018-04-27	Groepsruimte (200 m2)	27-04-2018	64.634,00	62.298,33	2.335,67				2.335,67	64.634,00	0,00	0,00	
2018-07-10	Kosten bouwrijp maken	10-07-2018	5.977,50	5.765,33	212,17				212,17	5.977,50	0,00	0,00	
2019-04-01	Straatwerk	01-04-2019	2.936,00	2.677,11	258,89				207,11	2.884,22	51,78	0,00	
2019-07-13	Veranda	13-07-2019	12.798,00	11.404,20	1.393,80				929,20	12.333,40	464,60	0,00	
2020-03-25	PVC vloer	25-03-2020	1.800,00	1.477,86	322,14			-1.800,00	107,40	0,00	0,00	0,00	
2020-11-11	Dakgoot/hemelwaterafvoer	11-11-2020	2.893,00	2.375,86	517,14				206,86	2.582,72	310,28	0,00	

Code	Omschrijving	Aanschafdatum	Beginsaldo: 2025-1			Saldo: 2025, 1 - 12				Eindsaldo: 2025-12		
			Investering	Afschrijving	Boekwaarde	Investering	Verkocht	Buiten gebruik stellen	Afschrijving	Afschrijving	Boekwaarde	Restwaarde
2020-11-11 I	Renovatiewerkzaamheden	11-11-2020	8.936,00	7.340,29	1.595,71				638,29	7.978,58	957,42	0,00
2020-11-16	Isolatie groepsruimte	16-11-2020	6.695,80	5.500,23	1.195,57				478,23	5.978,46	717,34	0,00
2021-05-19	Erfafscheiding	19-05-2021	2.990,00	2.242,56	747,44				213,56	2.456,12	533,88	0,00
2025-25700253	Pvc greenflor lose lay	25-11-2025				5.488,64			110,78	110,78	5.377,86	0,00
Subtotaal			109.660,30	101.081,77	8.578,53	5.488,64	0,00	-1.800,00	5.439,27	104.935,78	8.413,16	0,00
0206000 - Verbouwingen groepsruimte												
2018-07-12 IV	Inrichting snoezelruimte	12-07-2018	16.061,00	15.386,05	674,95				674,95	16.061,00	0,00	0,00
2023-05-31	Loopvlonder groepsruimte	31-05-2023	1.082,00	663,67	418,33				83,67	747,34	334,66	0,00
2023-10-16	Kantoorruimte	16-10-2023	7.681,00	4.708,50	2.972,50				594,50	5.303,00	2.378,00	0,00
2024-01-22	Kantoorruimte aanvulling	22-01-2024	826,45	111,29	715,16				118,06	229,35	597,10	0,00
2024-04-24	Kastenwand kantoor groepsruimte	24-04-2024	1.852,28	127,29	1.724,99				185,23	312,52	1.539,76	0,00
2024-10-31	Nieuwe loods	31-10-2024	25.270,25	424,07	24.846,18				2.527,03	2.951,10	22.319,15	0,00
2025-25600016	Vergoeding bijdrage loods	05-05-2025				-6.145,00			-614,50	-614,50	-5.530,50	0,00
2025-25700071	herinrichten terras	31-03-2025				1.100,00			165,22	165,22	934,78	0,00
Subtotaal			52.772,98	21.420,87	31.352,11	-5.045,00	0,00	0,00	3.734,16	25.155,03	22.572,95	0,00
0207000 - Inventaris groepsruimte												
2018-06-06	Keuken	06-06-2018	5.785,00	5.579,00	206,00				206,00	5.785,00	0,00	0,00
2018-06-30	Verwarming	30-06-2018	8.640,00	8.330,00	310,00				310,00	8.640,00	0,00	0,00
2018-06-30 I	Tegelwerk	30-06-2018	2.843,00	2.742,67	100,33				100,33	2.843,00	0,00	0,00
2018-06-30 II	Electrische voorzieningen	30-06-2018	6.750,00	6.508,67	241,33				241,33	6.750,00	0,00	0,00
2018-06-30 III	Loodgleterswerk	30-06-2018	9.254,00	8.922,33	331,67				331,67	9.254,00	0,00	0,00
2019-06-30	Diverse inventarissen > € 300	30-06-2019	10.894,00	9.789,59	1.104,41				779,59	10.569,18	324,82	0,00
2020-08-14	Vrieskast	14-08-2020	400,00	327,86	72,14				28,86	356,72	43,28	0,00
2020-08-14 I	Koelkast	14-08-2020	1.418,00	1.165,14	252,86				101,14	1.266,28	151,72	0,00
2021-06-13	30 Terrasstoelen	13-06-2021	1.147,00	832,14	314,86				82,14	914,28	232,72	0,00
2022-07-31	3 tafels	31-07-2022	705,00	478,36	226,64				50,36	528,72	176,28	0,00
2022-09-22	Zanussi vaatwasser	22-09-2022	2.297,00	1.559,00	738,00				164,00	1.723,00	574,00	0,00
2022-09-28	Sportartikelen	28-09-2022	1.988,00	1.349,00	639,00				142,00	1.491,00	497,00	0,00
2022-11-14	2 Pizzaovens	14-11-2022	533,00	362,00	171,00				38,00	400,00	133,00	0,00
2022-11-29	Audiovisuele installatie	29-11-2022	7.194,00	4.881,82	2.312,18				513,82	5.395,64	1.798,36	0,00

			Beginsaldo: 2025-1				Saldo: 2025, 1 - 12				Eindsaldo: 2025-12		
Code	Omschrijving	Aanschafdatum	Investering	Afschrijving	Boekwaarde	Investering	Verkocht	Buiten gebruik stellen	Afschrijving	Afschrijving	Boekwaarde	Restwaarde	
2022-11-30	Inductie kookplaat AEG	30-11-2022	826,00	560,09	265,91				59,09	619,18	206,82	0,00	
2022-12-30	OmiVista Mobil (tovertafel)	30-12-2022	8.406,00	5.704,36	2.701,64				600,36	6.304,72	2.101,28	0,00	
2023-01-23	Nifisk SC 100E, stofzuiger	23-01-2023	950,00	542,92	407,08				33,92	576,84	373,16	0,00	
2023-12-19	Meubilair, 6x barkruk	19-12-2023	6.093,00	3.481,62	2.611,38				217,62	3.699,24	2.393,76	0,00	
2024-03-04	Partytent en accessoires	04-03-2024	1.150,25	189,81	960,44				230,05	419,86	730,39	0,00	
2025-25700040	Lenovo IdeaPad Slim 5 16IAH8 83BG006CMH - Laptop - 16 inch	24-02-2025				1.234,42			210,71	210,71	1.023,71	0,00	
2025-25700044	Trampolines.nl	03-03-2025				577,64			95,67	95,67	481,97	0,00	
Subtotaal			77.273,25	63.306,38	13.966,87	1.812,06	0,00	0,00	4.536,66	67.843,04	11.242,27	0,00	
0208000 - Strandrups/rolstoelen/rolstoelfietsen													
2018-06-31 IV	1 rolstoelfiets	30-06-2018	5.182,00	4.996,67	185,33				185,33	5.182,00	0,00	0,00	
2018-08-01	Electrische strandrups	01-08-2018	30.000,00	28.927,33	1.072,67				1.072,67	30.000,00	0,00	0,00	
2018-10-31	4 strandrolstoelen	31-10-2018	12.288,00	11.637,00	651,00				651,00	12.288,00	0,00	0,00	
2019-06-30 I	1 duo shopper	30-06-2019	1.882,00	1.679,20	202,80			-1.882,00		0,00	0,00	0,00	
2020-06-30	1 duo fiets	30-06-2020	7.982,00	6.556,29	1.425,71			-7.982,00		0,00	0,00	0,00	
2020-12-31	12 mobiele matten	31-12-2020	10.688,00	8.398,25	2.289,75				763,25	9.161,50	1.526,50	0,00	
2022-09-13	Rolstoel grootwiel	13-09-2022	371,00	251,55	119,45				26,55	278,10	92,90	0,00	
2023-04-13	2 elektrische strandrolstoelen	13-04-2023	23.750,00	19.171,82	4.578,18				1.716,82	20.888,64	2.861,36	0,00	
2023-04-13 I	Accupack rups	13-04-2023	20.202,00	11.544,46	8.657,54				721,46	12.265,92	7.936,08	0,00	
2023-12-29	Kunststof strandhuis	29-12-2023	4.992,00	2.852,31	2.139,69				178,31	3.030,62	1.961,38	0,00	
2024-03-13	Duofiets Van Raam	13-03-2024	10.893,00	871,99	10.021,01				1.089,30	1.961,29	8.931,71	0,00	
2024-04-18	Materialen fundatie nieuw strandhuisje	18-04-2024	637,91	44,91	593,00				63,79	108,70	529,21	0,00	
2024-06-23	2 X De-bug Standrolstoel	23-06-2024	5.990,00	313,34	5.676,66				599,00	912,34	5.077,66	0,00	
2025-25700098	strandrolstoel	10-05-2025				3.145,00			403,85	403,85	2.741,15	0,00	
2025-25700129	Van Raam VeloPlus - rolstoelfiets	10-06-2025				9.504,13			1.061,93	1.061,93	8.442,20	0,00	
Subtotaal			134.857,91	97.245,12	37.612,79	12.649,13	0,00	-9.864,00	8.533,26	97.542,89	40.100,15	0,00	
0209000 - Speeltuin													
2019-07-01	Speeltoestellen, aanleg, infrastructuur	01-07-2019	120.000,00	120.000,00	0,00					120.000,00	0,00	0,00	
Subtotaal			120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	
Totaal			828.106,46	640.560,31	187.546,15	14.904,83	0,00	-11.664,00	51.414,92	682.154,48	149.192,81	0,00	